MARÍA DOLORES LASEN MARTORELL

+56 9 98799579

<u>lasendolores@gmail.com</u> www.linkedin.com/in/maria-dolores-lasen-martorell

Directora con más de 10 años de experiencia en Juntas Directivas y Consejos Asesores en empresas de los sectores industria, retail y software, fundaciones y corporaciones sin fines de lucro. Mi participación activa en comités clave, como Finanzas, Auditoría, Riesgo, Desarrollo de Producto y Comercial, ha permitido aportar una visión estratégica para la toma de decisiones y el fortalecimiento institucional, contribuyendo a la gobernanza y sostenibilidad de las organizaciones.

Con una sólida trayectoria de más de 20 años como Gerente de Administración y Finanzas en empresas industriales, me especializo en áreas clave como Financial Planning and Analysis (FP&A), planificación estratégica, auditoría, gestión de equipos multiculturales, sostenibilidad corporativa, innovación en startups, empresas familiares, gestión del cambio y gobierno corporativo.

He liderado proyectos enfocados en el crecimiento sostenible, la optimización de recursos y la creación de valor para los stakeholders. Mi enfoque estratégico y capacidad analítica me permiten abordar desafíos complejos, generando impacto positivo en las organizaciones que asesoro, con énfasis en la eficiencia operativa y el fortalecimiento institucional.

Como profesora de postgrado en áreas como Finanzas Corporativas, Valuación de Empresas, Unit Economics, Startups Tecnológicas y Venture Capital en universidades de prestigio, combino un enfoque académico riguroso con experiencia práctica. Esta combinación me ha permitido asesorar a startups y scaleups en sus estrategias de crecimiento, escalabilidad, innovación y financiamiento.

Soy Ingeniera Comercial de la Pontificia Universidad Católica de Chile, con un Magíster en Dirección Financiera (Universidad Adolfo Ibáñez) y un Magíster en Financial Technologies (Fintech) de OBS Business School - Universitat de Barcelona. Bilingüe y comprometida con el aprendizaje continuo, me mantengo actualizada frente a los constantes desafíos del entorno empresarial, aportando excelencia tanto en el ámbito profesional como académico.

Mi enfoque integra experiencia técnica, visión estratégica y un compromiso con la innovación y las mejores prácticas de gobernanza corporativa y transformación digital, con el objetivo de contribuir al desarrollo sostenible y la creación de valor en las organizaciones que integro.

DIRECTORIOS

Casaldeas (2023- Actualidad)

Cadena chilena de comercio detallista enfocada en el área de diseño y artículos para el hogar, Sus productos son diseñados en Asia y comercializados en 5 países de Sudamérica como lo son, Chile, Colombia, Perú, Bolivia y Mexico.

- Comité Financiero
- Comité Auditoría y Riesgo

Marley Coffee (2024 - Actualidad)

Llicencia exclusiva para desarrollar el cafe en en América Latina. Actualmente cuentan con 13 locales en distintos formatos, centros de distribución en Santiago, Concepción y Antofagasta. Dentro de sus canales de venta hoy se cuentan horeca (hoteles, restaurantes, cafeterías), retail, e-commerce y tiendas propia.

- Lidero la profesionalización del gobierno corporativo de una empresa familiar, alineando su estructura con las mejores prácticas del sector.
- Diseño y establezco comités estratégicos clave, incluyendo los comités financiero, comercial, y de auditoría, para fortalecer la toma de decisiones y la gestión empresarial.
- Facilito la incorporación de prácticas de gobernanza que promueven la eficiencia operativa y el crecimiento a largo plazo.

Grupo Inexoos (2022 - Actualidad)

Empresas Napsis Chile, Napsis Colombia, Medipass Chile, Mateonet Chile, Nusystem Chile, CNT Colombia Desarrollo de Software. Soluciones digitales para educación y salud.

- Comité Financiero
- Comité Comercial y Desarrollo de Productos

Fundación Punto Seguido (2023 - Actualidad)

Fundación que guía y acompaña a pacientes y familias que se ven afectados por un accidente cerebro vascular (ACV)

ChilePay (2023 – Actualidad)

Corporación integrada por emisores, marcas de tarjetas, operadores, procesadores, emprendedores, entidades sin fines de lucro, cuyo objetivo es darle aún más fuerza a la digitalización del efectivo en el país y lograr que a 2030 un 80% de los pagos sean electrónicos en Chile.

- Directora Suplente
- Miembro del Comité Educación Financiera

Nina Herrera Limitada (2021 – marzo 2024)

Marca líder en el mercado de la Ropa de Cama en Chile. Empresa familiar con 3 generaciones dedicadas a la creación de productos de altos estándares de calidad, inspirados en el romanticismo, la tradición, la familia y la naturaleza.

Preside Comité Financiero

Blasmar S.A (2014-2016)

Empresa dedicada al desarrollo, fabricación, distribución y comercialización de partes y piezas de poliuretano y caucho para usos en la industria y la minería. Ventas anuales de ~ US\$ 9 mm.

Recomienda y lidera Reorganización y Liquidación de Empresa.

Blaspack S.A. (2014)

Empresa dedicada al desarrollo, fabricación, distribución y comercialización de partes y piezas de poliuretano y caucho para usos en la industria y la minería. Ventas anuales de ~ US\$ 5 mm. Absorbida por Fastpack S.A el 2015.

Preside Comité Financiero.

ACADEMIA

Universidad Adolfo Ibáñez (2023-Actualidad)

Profesora de Finanzas del Emprendimiento (Startups Tecnológicas) en Master Internacional In Financial Strategy

Universidad del Desarrollo (2023-Actualidad)

Profesora de Venture Capital en el MBA

Universidad Andrés Bello (2021-Actualidad)

Profesora de Finanzas Corporativos en Diplomado "Derecho para la Empresa"

Contabilidad Financiera, Análisis de Estados Financieros, Evaluación de Proyectos, Valorización de Empresas.

UDD Ventures (2023-Actualidad)

Profesora de Métricas y Unit Economics en Curso "Formación Directores Empresas en Crecimiento"

UDD Ventures (2022- Actualidad)

Talleres de Unit Economics y Valuation para emprendedores.

Mujeres Empresarias Chile - ME (2021)

Talleres de Finanzas para la red BOW (Board of Woman)

CPC-INACAP (2021)

Talleres de Finanzas para emprendedores

ORGANIZACIONES SOCIALES

Chapter Zero (2024 – Actualidad)

Red de directores por la Acción Climática. Iniciativa impulsada por el Instituto de Directores de Chile (IDdC) y EY, junto a la Bolsa de Santiago y apoyados por el World Economic Forum que busca movilizar a los directores para incorporar las consideraciones climáticas en la toma de decisiones estratégicas de las mesas directivas en Chile.

Instituto de Directores Chile – IDdC (2024 – Actualidad)

Organización sin fin de lucro cuyo propósito es fomentar la excelencia en el desempeño de los directorios de empresas en Chile y Latinoamérica

• Delegada Red de Alumni

Red de mentores por Chile (2021 – Actualidad)

Mentora Emprendimientos: El programa Mentores por Chile fue creado en 2009 por Foro Innovación, con el objetivo de generar un ámbito de encuentro en el cual ejecutivos y empresarios de destacada trayectoria puedan transmitir sus experiencias y conocimientos a emprendedores y pymes de alto potencial.

Unión Social de Empresarios Cristianos- USEC (2021-Actualidad)

Socia y Mentora de Profesionales

International Women Forum- IWF (2021- Actualidad)

Miembro de IWF GLOBAL

Organización internacional única en el mundo creada para enriquecer el liderazgo femenino conectando a mujeres consolidadas y reconocidas en diversos ámbitos. Está formada por más de 7000 líderes de 35 países, con 75 capítulos en los 5 continentes.

Mujeres Empresarias Chile - ME (2020 - Actualidad)

Participación activa como Directora y mentora en Programa AceleraMETech y Deck de Inversiones.

Organización que apoya la gestión empresarial de la mujer. AceleraMETech es un programa de asesoría personalizada a través de un directorio compuesto por ejecutivos de primera línea, que acompañan a emprendedoras en la creación y desarrollo de su estrategia y ayudan en la toma de mejores decisiones". Este programa ha asesorado y financiado más de 300 proyectos de alto impacto.

Red de Mujeres en Alta Dirección - REDMAD (2019 Actualidad)

Socia, Lider del Comité Financiero-Económico-Tributario.

Organización de mujeres que buscan aportar valor a las empresas, organizaciones públicas y privadas, a través del fomento de la incorporación del talento femenino a la Alta Dirección. Más de 600 socias.

EXPERIENCIA LABORAL

Asesorías a Empresas (2012-2022)

Profesional Independiente.

Asesoramiento a empresas en etapas de transformación, desarrollo o crecimiento, aportando desde mi expertise
financiero a la generación/evaluación de informes de gestión confiables y oportunos para contribuir en el proceso
de toma de decisiones de la alta gerencia. Visualización de factores críticos del riesgo financiero, de procesos, y
de control para mejorar la performance financiera. Planificación estratégica y administración y asignación de
recursos con criterio de óptima eficiencia, gestionando estratégicamente los costos de operación, capital de
trabajo y estructura de financiamiento para maximizar liquidez y rentabilidad. Valorización de proyectos y
empresas (adquisición y/o fusión). Proceso Concursal de Reorganización.

Blasmar S.A. (1992 – 2012)

Gerente de Administración y Finanzas

Reportando al gerente general y al directorio. Lidera un equipo de más de 15 personas, incluyendo áreas de Contabilidad, Tesorería y Cobranza, Adquisiciones y Comercio Exterior, Recursos Humanos y Bodega de Materia Prima.

- Forma el Depto Contable y financiero, transformando la información tributaria a Estados Financiero de gestión, por linea de productos, con sus respectivos costos.
- Desarrolla Plan de negocio y estrátegico en conjunto con gerente general y directorio.
- Planificación, control financiero y desarrollo de indicadores para distintas áreas de negocio y de la empresa (Balance Score Card).
- A cargo de la Auditoría tributaria externa y oficina de abogados (cobranza judicial, directorios y sociedades).
- Negociaciones con instituciones financieras, proveedores nacionales e internacionales, Cías. seguros y sindicato.

ABN AMRO Bank (1991 - 1992)

Ejecutivo de Cuentas de grandes empresas y multinacionales

- Búsqueda y desarrollo de nuevos clientes.
- Análisis de crédito reportando directamente a Holanda.

Bank Boston (1989 - 1991)

Analista de Crédito de grandes empresas y multinacionales

Preparación de informes de crédito y análisis financieros para ser aprobados en la casa matriz de Boston.

EDUCACIÓN

Pontificia Universidad Católica de Chile (1984 – 1988)

Ingeniero comercial, con mención en administración.

Graduada con dos votos de distinción (Top 5% de la Promoción)

OBS-Universitat de Barcelona (2022-2023)

Magíster Fintech (Financial Technology)

• (Promedio 9.64 de una escala de 10, Matrícula de Honor)

Universidad Adolfo Ibáñez (2019-2020)

Magíster Full en Dirección Financiera (Promedio 6.8 de una escala de 7).

(Mención de honor por haber obtenido la más alta calificación de la promoción de 35 alumnos).

Universidad Adolfo Ibáñez (2005)

Diplomado en Finanzas (Promedio 6.7 de una escala de 7).

(Mención de honor por haber obtenido la más alta calificación de la promoción de 80 alumnos).

Cursos y Certificaciones

- Valorización de Proyectos Tecnológicos (UDD)
- Inteligencia Artificial Generativa Aplicada a la Transformación Digital Dic. 2024 (MIT, Massachusetts Institute of Technology)
- Open Finance (Instituto de Open Finance Chile)
- Monedas Digitales (Bitcoins) (UAI)
- Activos Alternativos (UAI)
- Gobierno Corporativo (UAI)
- Gobiernos Corporativos Nivel 1 y Nivel 2 Board of Woman (Mujeres Empresarias)
- Gobierno Corporativo para Empresas Familiares (PUC)
- Gobierno Corporativo Empresas en Crecimiento y Startups (UDD)
- Gobernanza Climática (IdDC)
- Rol secretario Directorio (IdDC)
- Fusiones y Adquisiciones (UAI)
- Valorización de Empresas (UAI)
- Control de Gestión (UAI)
- IFRS (UAI)
- ESG (Academia Mujeres Empresarias)

Colegio Santiago College (1970-1983)

LICENCIAS Y CERTIFICACIONES

Superintendencia de Pensiones

Miembro del Registro de Directores Administradoras de Fondos de Pensiones (AFP).

Ministerio de la Mujer y la Equidad de Género, Gobierno Chile

Miembro del Registro de Mujeres para Directorios.

ANTECEDENTES PERSONALES

Casada, 3 hijos (32, 29 y 24).

Deportes: Running, esquí alpino y deportes acuáticos.

Idioma: Inglés fluído.